

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ

GRUPA NDI S.A. za okres za okres 1.01.2025 - 30.06.2025 r.

1. Informacje o Grupie

Jednostką dominującą w grupie kapitałowej NDI jest Grupa NDI Spółka Akcyjna z siedzibą w Sopocie.

W skład grupy kapitałowej wchodzi spółki specjalizujące się w organizacji i realizacji projektów inwestycyjnych w obszarze budownictwa ogólnego i infrastrukturalnego, z sukcesem konkurujące z największymi podmiotami z branży i posiadające szerokie doświadczenie w realizacji projektów w sektorze zamówień publicznych jak i prywatnych. Spółki takie jak NDI S.A., NDI SOPOT S.A. i NDI Energy Sp. z o.o. na rynku działają jako Generalny Wykonawca. Ponadto istotną częścią działalności Grupy stała się również działalność deweloperska realizowana przez NDI Development Sp. z o.o. i utworzone przez nią spółki celowe.

2. Organy spółki dominującej

W okresie sprawozdawczym oraz na dzień publikacji niniejszego sprawozdania skład Zarządu Grupa NDI S.A. nie uległ zmianie i jest następujący:

Małgorzata Winiarek-Gajewska – Prezes Zarządu

Dorota Michałowska – Członek Zarządu

Szymon Reptowski – Członek Zarządu

Prezes Zarządu uprawniony jest do samodzielnego reprezentowania Spółki i składania oświadczeń woli w jej imieniu, natomiast Członkowie Zarządu reprezentują Spółkę działając łącznie.

Rada Nadzorcza Spółki działa w składzie:

Ewa Ruszkowska - Przewodnicząca Rady Nadzorczej

Jacek Girdziusz - Członek Rady Nadzorczej

Tadeusz Gibała - Członek Rady Nadzorczej

3. Generalne wykonawstwo inwestycji na rynku inwestycji infrastrukturalnych i ogólnych świadczone w ramach grupy kapitałowej GRUPA NDI S.A.

W I półroczu roku spółki Grupy NDI SA, NDI SOPOT SA i NDI Energy Sp. z o.o. realizowały projekty na terenie całej Polski. W zależności od uwarunkowań, wymagań i możliwości działały jako samodzielny generalny wykonawca lub zawierały umowy konsorcjum z innymi podmiotami (krajowymi i zagranicznymi) realizując projekty zarówno w trybie zamówień publicznych jak i w przetargach prywatnych.

Wskazane niżej inwestycje stanowią przykłady projektów realizowanych przez Spółkę w poszczególnych branżach.

HYDROTECHNIKA

W I półroczu 2025 roku NDI S.A., działając w konsorcjum z NDI SOPOT S.A., na terenie Portu Gdynia kontynuowała przebudowę nabrzeży Indyjskiego i Holenderskiego. Realizacja pierwszego z projektów zakończyła się w czerwcu 2025, prace związane z drugim trwają. Kontynuowana jest również realizacja budowy Wnęki Dokowej, w tym przestawienie doku pływającego wraz z robotami towarzyszącymi.

W czerwcu tego roku konsorcjum NDI S.A. i NDI SOPOT S.A. zakończyły przebudowę Kanału Dębickiego w Porcie Szczecin-Świnoujście. W skład tego zadania wchodziła budowa nowego nabrzeża Norweskiego oraz modernizacja istniejących nabrzeży Czeskiego i Słowackiego, a także przystosowanie ich do głębokości technicznej 12,5 m.

SA NDI S.A. i NDI SOPOT S.A. realizowały również projekt dla polskiego koncernu multienergetycznego PKN Orlen. W pierwszym półroczu tego roku trwały intensywne prace przy budowie nabrzeża przeładunkowego zlokalizowanego bezpośrednio przy gdańskiej Rafinerii. Realizację zakończono w sierpniu tego roku. Projekt MLM (mała logistyka morska) Morski Terminal Przeładunkowy Produktów Ropopochodnych na Martwej Wiśle wraz z Instalacjami Technologicznymi i Pomocniczymi obejmował budowę nabrzeża przeładunkowego do obsługi jednostek morskich o długości do 130 m, głębokości zanurzenia do ok. 5,8 m i szerokości do 17,6 m.

Rok 2024 roku przyniósł Spółce kolejny sukces w postaci pozyskania dużego projektu hydrotechnicznego. W połowie sierpnia 2024 r. oferta NDI S.A. została wybrana jako najkorzystniejsza w przetargu na budowę Bałtyckiego Terminala Kontenerowego T5 w Gdańskim Baltic Hubie, a następnie inwestor podpisał z NDI umowę na realizację przedmiotowej inwestycji. T5 powstanie poprzez załadowanie 21-hektarowego obszaru i będzie pełnił funkcję terminala instalacyjnego dla morskich farm wiatrowych. Prace budowlane trwają, obejmą m.in. budowę dwóch głębokowodnych nabrzeży, rampy Ro-Ro oraz placów montażowych, a ich zakończenie planowane jest na połowę 2026 roku.

W marcu 2025 roku NDI podpisała umowę z Urzędem Morskim w Gdyni na realizację falochronu osłonowego dla terminalu FSRU (Floating Storage Regasification Unit). Inwestycja o wartości około 800 milionów złotych ma zwiększyć bezpieczeństwo energetyczne Polski i umożliwić bezpieczne cumowanie gazowców LNG. Falochron o długości ok. 1300 metrów powstanie w Zatoce Gdańskiej, a jego budowa obejmie również m.in. roboty czerpalne i utworzenie nowego toru podejściowego. Planowany termin realizacji inwestycji to koniec 2027 roku

PROJEKTY DROGOWE

Projekty drogowe realizowane przez SPÓŁKĘ Grupy NDI w I półroczu 2025 roku obejmowały budowę nowej bądź modernizację istniejącej infrastruktury drogowej.

Na północy NDI S.A., w konsorcjum z NDI SOPOT S.A., kontynuowała projekt dotyczący „Zaprojektowania i budowy odcinka drogi ekspresowej nr 6 zadanie 2 od końca Obwodnicy Słupska do węzła Bobrowniki (wraz z węzłem)” oraz „Rozbudowy drogi krajowej nr 22 na odcinku Królewko Malborskie - granica województwa”. Kontrakt dot. rozbudowy drogi 22 został zawarty jeszcze w 2022 roku a roboty zakończono w czerwcu 2025 roku.

Na południu Spółki realizowały mocno już zaawansowaną przebudowę Drogi Krajowej nr 91 na odcinku Zawada – Siedlec Duży, która obejmuje modernizację 5,5 km trasy w ramach korytarza TEN-T wraz z przebudową jezdni, skrzyżowań oraz przepustów, jak również przebudowę instalacji oświetlenia, sygnalizacji świetlnej, ekranów akustycznych oraz budowę ekologicznych zabezpieczeń w postaci płotków herpetologicznych. Zadanie było realizowane w sposób wyprzedzający w stosunku do harmonogramu, co wskazuje na to, iż całość Inwestycji może zostać zakończona jeszcze w tym roku. Pierwotnie planowany termin zakończenia szacowano na I półrocze 2026 roku.

Ponadto kontynuowano prace przy budowie obwodnicy miejscowości Kroczyce w ciągu drogi krajowej nr 78, realizowanej w ramach programu budowy 100 obwodnic na lata 2020-2030.

Inwestycja obejmuje m.in. roboty ziemne, przebudowę infrastruktury towarzyszącej oraz układanie nowych warstw konstrukcyjnych. Celem projektu jest poprawa bezpieczeństwa i płynności ruchu oraz usprawnienie połączeń komunikacyjnych w regionie. Termin zakończenia realizacji planowany jest na koniec 2026 roku.

Początek 2025 roku zaowocował także podpisaniem umowy z Generalną Dyрекcją Dróg na kolejną inwestycję realizowaną w ramach programu budowy 100 obwodnic na lata 2020-2030 tj. budowę obwodnicy miejscowości Pradła w ciągu drogi krajowej nr 78. Umowa została podpisana w styczniu 2025 roku, po czym Spółka przystąpiła do realizacji pierwszych prac. W ramach tej inwestycji przewidziano wykonanie nowego odcinka drogi omijającego zabudowę miejscowości wraz z budową skrzyżowań i niezbędnej infrastruktury towarzyszącej.

W I półroczu 2025 roku NDI S.A i NDI SOPOT S.A. realizowały również dużą inwestycję w województwie małopolskim. W ramach współpracy z Generalną Dyрекcją Dróg Krajowych i Autostrad Oddział w Krakowie kontynuowano prace przy rozbudowie DK 94 na odcinku w Olkuszu. W ramach tego zadania wykonywano m.in. wzmocnienia konstrukcji nawierzchni do nośności 11,5 tony na oś, budowę wiaduktu dwuprzęsłowego z murami oporowymi czy też przejścia dla pieszych i przebudowy skrzyżowań. Jest to inwestycja o dużym znaczeniu społeczno – gospodarczym. Realizacja zadania pozwoli na poprawę bezpieczeństwa i płynności ruchu na jednym z najbardziej obciążonych odcinków w regionie, skracając czas przejazdów, a także zmniejszając ryzyko wypadków. Jednocześnie zwiększy komfort lokalnej społeczności dzięki redukcji hałasu, lepszej infrastrukturze dla pieszych i rowerzystów. Planowane zakończenie – wrzesień 2026 roku.

W obszarze budownictwa infrastrukturalnego Spółki grupy w I półroczu 2025 roku realizowały projekty także na rzecz inwestorów miejskich, prowadząc prace związane z budową Układu Drogowego wokół Stadionu Miejskiego w Katowicach. Inwestycja obejmowała przebudowę dróg dojazdowych, budowę parkingów, chodników oraz dostosowanie infrastruktury komunikacyjnej do obsługi dużych wydarzeń sportowych. Dzięki tym rozwiązaniom poprawiona zostanie przepustowość oraz komfort organizacji imprez masowych. Inwestycja zostanie zakończona w 2025 roku.

Oprócz kontynuacji prac na posiadanych inwestycjach w I półroczu 2025 roku na południu Polski w ramach dywersyfikacji i ekspansji portfela inwestycji Spółka złożyła najkorzystniejszą ofertę na „Zaprojektowanie i budowę obwodnicy Brzostku i Kołaczyc w ciągu drogi krajowej nr 73 długości ok 13,4 km” rozszerzając tym samym swoją działalność na województwo podkarpackie. Proces wyboru jest w toku.

W branży drogowej aktywna była również NDI Energy Sp. z o.o., która w 2025 roku realizowała kontrakty realizowane dla Wielkopolskiego Zarządu Dróg Wojewódzkich w Poznaniu – droga wojewódzka DW305 Nowy Tomyśl, dla Zarządu Dróg Powiatowych w Poznaniu – droga powiatowa DP Borówiec-Krzesiny oraz dla Miasta Kalisza i ZDM w Kaliszu – przebudowa DW450 w Kaliszu. W działalności Spółki istotne również były kontrakty infrastrukturalne w obszarze Poznania i okolic. W kwietniu 2025 NDI Energy zakończyła m.in. remont torowiska w Alei Wielkopolskiej w Poznaniu realizowany dla MPK, na przełomie 3 i 4 kwartału odbędzie się odbiór remontowanych torowisk przy ul. Bukowskiej i Głogowskiej w Poznaniu, realizowanych także dla MPK, a w listopadzie 2025 Spółka odda do użytku budynki przemysłowe po adaptacji na cele społeczne wraz z zagospodarowaniem terenu w miejscowości Bytoń.

GAZOCIĄGI, STACJE GAZOWE I OCZYSZCZALNIE SCIEKÓW

NDI Energy Sp. z o.o. w lutym 2025 roku zakończyła kontrakt przebudowy gazociągu w/c DN500 Goleniów - Police w rejonie rezerwatu Olszanka i Róztoki Odrzańskiej – etap II. Nadal realizowana jest

budowa dwóch stacji gazowych regulacyjno-pomiarowych, zlokalizowanych w miejscowościach: Zambrów i Wydartowo, a także remont gazociągu DN400 Rogoźno-Piła.

Spółka ta zaangażowana jest również w realizację kontraktów związanych z budową i przebudową oczyszczalni ścieków. W lipcu 2025 roku NDI Energy Sp. z o.o. zakończyła prace w zakresie budowy i rozbudowy oczyszczalni ścieków w Witoblu w gminie Stęszew. Obecnie w fazie projektowania jest inwestycja będąca wynikiem podpisanego kontraktu z Gminą Kotla na przebudowę infrastruktury, w tym oczyszczalni ścieków.

BUDOWNICTWO OGÓLNE

Na północy NDI S.A. - działając w konsorcjum z NDI SOPOT S.A. – w czerwcu 2024 roku zakończyła realizację największej w dziejach PGZ Stocznia Wojenna w Gdyni inwestycji – budowę hali kadłubowej, jednego z najwyższych tego typu obiektów w Europie i najwyższego w Polsce, o powierzchni 6000 m². Inwestycja polegała na wybudowaniu hali produkcyjnej z 4-kondygnacyjnym budynkiem biurowym oraz infrastrukturą towarzyszącą. Projekt realizowany był na potrzeby budowy/integracji kadłubów trzech ultranowoczesnych fregat dla Marynarki Wojennej RP powstających w ramach Programu Miecznik. W realizacji są kolejne kontrakty na realizację obiektów w obszarze stoczni: hali magazynowej o powierzchni ponad 3300 m² oraz placów składowych i dróg wewnętrznych.

W kwietniu 2025 roku NDI S.A. podpisała umowę z Portem Gdynia na realizację Terminala Intermodalnego na terenie tzw. Centrum Logistycznego Portu Gdynia. W ramach inwestycji powstanie nowoczesna infrastruktura, która obsłuży zarówno transport kolejowy, jak i drogowy oraz mocno powiększy zdolności przeładunkowe. Na miejscu powstaną m.in. dwa kolejowe tory ładunkowe, każdy o długości ok. 750 m, zakończone rampą załadunkową. Zakres obejmuje też nowy plac manewrowo-odstawczy, tor dojazdowy i układ kolejowo-drogowy z nowoczesnym systemem sterowania ruchem. Zakończenie robót planowane jest na sierpień 2026 roku.

W 2025 roku kontynuowana była też budowa „HOTELU GRODDECK” przy ul. Chmielnej w Gdańsku - 5-gwiazdkowego hotelu Renaissance sieci Marriott z 250 pokojami w spichlerzach Wielki i Mały Groddeck.

W grudniu 2024 roku NDI S.A. i NDI SOPOT S.A. podpisały kontrakt z Międzynarodowymi Targami Gdańskim S.A. na realizację na terenie Centrum Wystawienniczo-Konferencyjnego AmberExpo wielofunkcyjnej hali z hotelem w ramach rozbudowy obiektu AMBEREXPO przy ul. Żaglowej w Gdańsku. Jako pierwsza, we wrześniu 2025 roku, do użytku została oddana nowa hala o powierzchni prawie 4 tys. metrów kwadratowych, trzygwiazdkowy hotel powinien być ukończony rok później.

W Warszawie Konsorcjum NDI S.A. i NDI SOPOT S.A. kontynuowało realizację inwestycji deweloperskiej „Zamienie Park” – Etap A w Zamieniu, gmina Lesznowola, na zlecenie zewnętrznego inwestora, polegającej na budowie czterech budynków mieszkalnych wielorodzinnych z halami garażowymi wraz z infrastrukturą techniczną. Prace realizacyjne zostały zakończone w lipcu 2025 roku.

Również w Warszawie NDI S.A. kontynuuje prace budowlane dla prestiżowej inwestycji deweloperskiej zlokalizowanej w ścisłym centrum Miasta Stołecznego Warszawy przy ulicy Smolnej 23, polegającej na budowie budynku mieszkalno-usługowego z 52 jednostkami aparthotelowymi, 2 mieszkaniami i lokalem usługowym.

W Wąwale (woj. łódzkie) Konsorcjum NDI S.A. i NDI SOPOT S.A. realizuje kontrakt „zaprojektuj i wybuduj” dla Rządowej Agencji Rezerw Strategicznych dotyczący rozbudowy budynków magazynowych z przeznaczeniem na hurtownię farmaceutyczną wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną w Składnicy RARS. Kontrakt na realizację projektu zawarto w maju 2024 roku, zakończenie prac nastąpi w pierwszej połowie 2026 roku.

W styczniu 2025 roku NDI S.A., działając w konsorcjum z NDI SOPOT S.A., podpisała kontrakt z Lotniczym Pogotowiem Ratunkowym na realizację budynku Krajowego Centrum Monitorowania Ratownictwa Medycznego wraz z niezbędną infrastrukturą techniczną oraz zagospodarowaniem terenu w Warszawie. Prace trwają a zakończenie inwestycji zaplanowane jest na druga połowę 2026 roku.

W październiku 2024 roku NDI S.A. podpisała umowę na realizację projektu na terenie województwa podlaskiego. Oferta Spółki została wybrana w postępowaniu przetargowym na budowę Centrum Dydaktyczno-Egzaminacyjnego Uniwersytetu Medycznego w Białymstoku wraz z opracowaniem dokumentacji projektowej, uzyskaniem pozwolenia na budowę oraz ostatecznej decyzji o pozwoleniu na użytkowanie. Zakończenie projektu planowane jest na koniec pierwszego kwartału 2026 roku.

Na południu, W I półroczu 2025 roku grupa NDI umacniała swoją pozycję na terenie miasta Krakowa kontynuując dalsze prace przy dwóch istotnych inwestycjach realizowanych na rzecz dużych krakowskich uczelni.

NDI S.A. i NDI SOPOT S.A. kontynuowały realizację II etapu rozpoczętej w 2024 roku budowy obiektu, jakim jest „Budowa budynku dydaktycznego wraz z garażem podziemnym polegająca na rozbudowie i przebudowie budynku biblioteki Uniwersytetu Papieskiego Jana Pawła II w Krakowie. Projekt łączy w sobie nowoczesne rozwiązania funkcjonalne z poszanowaniem akademickiego charakteru uczelni, tworząc przestrzeń sprzyjającą zarówno nauce, jak i integracji społeczności akademickiej. Zakończenie inwestycji planowane jest w październiku 2025 roku, a odnowiony budynek zostanie oddany do użytku studentom i władzom uczelni do końca 2025 roku, stając się nowoczesnym zapleczem dydaktyczno – administracyjnym AGH.

Ponadto, kontynuowano prace przy przebudowie i rozbudowie centralnej części budynku S-1 na terenie Akademii Górniczo – Hutniczej. Inwestycja zakłada modernizację istniejącej infrastruktury oraz dostosowanie obiektu do współczesnych potrzeb dydaktycznych uczelni.

W ramach wzmacniania swojej pozycji rynkowej i w województwie małopolskim NDI na koniec I półrocza 2025 roku złożyła najkorzystniejszą ofertę i podpisała umowę na realizację Punktu Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych w Krakowie dla Miejskiego Przedsiębiorstwa Oczyszczania, dla którego firma w latach wcześniejszych z sukcesem zrealizowała już dwie inne inwestycje.

Ponadto w I półroczu 2025 roku NDI S.A. i NDI SOPOT S.A. z powodzeniem kontynuowały prace przy jednej z kluczowych i ważniejszych dla Miasta Katowice jak i zamawiającego jakim jest Archiwum Państwowe, inwestycji polegającej na rozbudowie i przebudowie siedziby Archiwum Państwowego w Katowicach. Rozbudowa i przebudowa Archiwum Państwowego to proces dostosowania istniejącej infrastruktury do rosnących potrzeb w zakresie przechowywania i ochrony dokumentacji. Obejmuje zarówno zwiększenie powierzchni magazynowej jak i modernizację systemów zabezpieczeń, klimatyzacji oraz digitalizacji zasobów. Pierwotny termin zakończenia inwestycji to sierpień 2026. Natomiast wzmożona intensyfikacja prac w I półroczu 2025 roku, pozwoli oddać ten obiekt do użytku już końcem 2025 roku.

Na początku 2025 roku NDI S.A. zakończyła i oddała do użytku jedną z kluczowych inwestycji na terenie miasta Katowice, jaką była budowa Stadionu Miejskiego w Katowicach. Spółka pomimo napotkania wielu trudności, zakończyła w terminie, przeprowadziła wspólnie z Inwestorem proces odbiorowy i w styczniu 2025 roku oddała do użytku nowoczesny obiekt, który stał się nie tylko areną sportową, ale także ważnym miejscem integracji lokalnej społeczności. W ramach inwestycji wybudowano obiekt kompleksu sportowego stadionu miejskiego, w skład którego wchodzi stadion piłkarski i hala sportowa oraz zagospodarowanie terenu obejmujące infrastrukturę techniczną i drogową, parkingi, place, dwa boiska treningowe, wolnostojące budynki kas, zaplecza socjalnotechniczne boisk treningowych, ścieżki rowerowe, chodniki, elementy małej architektury, mury oporowe i wygradzenia. Realizacja była prowadzona przy wykorzystaniu narzędzi BIM. Dzięki modelowi 3D można było odbyć „wirtualny” spacer po obiekcie jeszcze przed jego oddaniem do użytku.

W maju 2025 rok NDI S.A. podpisała i rozpoczęła prace przy, jak do tej pory, największej inwestycji kubaturowej na południu Polski tj. budowie budynku Śląskiego Interdyscyplinarnego Centrum Chemii w Katowicach dla Uniwersytetu Śląskiego. ŚICCh to jeden z najbardziej nowoczesnych projektów infrastruktury badawczo – dydaktycznej w Polsce. Wybudowany budynek będzie mieścił m.in. laboratoria, sale wykładowe i konferencyjne, pracownie komputerowe, aulę, a także taras z zielonym dachem. Centrum ma służyć nie tylko studentom i naukowcom Uniwersytetu Śląskiego, ale będzie także miejscem popularyzacji nauki w regionie rozwoju nowych specjalności i badań innowacyjnych.

4. Działalność deweloperska realizowana w ramach grupy kapitałowej GRUPA NDI S.A.

Działalność deweloperska w ramach grupy kapitałowej GRUPA NDI S.A. prowadzona jest przez spółkę NDI Development Sp. z o.o. w formule holdingowej, w której NDI Development Sp. z o.o. odpowiada za pozyskanie i przygotowanie nowych projektów inwestycyjnych, a ich realizacją zajmują się powołane do tego spółki celowe.

W pierwszym półroczu 2025 roku działalność deweloperska skupiała się m.in. na:

- zakończeniu komercjalizacji projektu deweloperskiego „Jagiellońska 13” przy ul. Jagiellońskiej w Gdańsku, realizowanym przez spółkę NDI Jagiellońska sp. z o.o. jako Inwestora i konsorcjum

spółkę NDI S.A i NDI SOPOT S.A jako Generalnego Wykonawcę. Budynek mieszkalny obejmujący 160 lokali mieszkalnych oraz 7 lokali niemieszkalnych z częścią usługową wraz z podziemną halą garażową ukończony został w I kwartale 2024 roku; przeniesienie własności lokali na rzecz nabywców zostało zakończone w 2025 r.

- zakończeniu komercjalizacji projektu deweloperskiego „Rezydencja Merwede” przy ul. Brzeźnieńskiej/Łamanej w Gdańsku, realizowanym przez spółkę NDI Brzeźno sp. z o.o. jako Inwestora i konsorcjum spółek NDI S.A i NDI SOPOT S.A jako Generalnego Wykonawcę. Zlokalizowany w paśmie nadmorskim budynek mieszkalny klasy premium obejmujący 51 lokali mieszkalnych oraz 24 lokali niemieszkalnych wraz z podziemną halą garażową został ukończony w I kwartale 2024; przeniesienie własności lokali na rzecz nabywców zostało zakończone w 2025 r.,
- realizacji projektu deweloperskiego „Apartamenty Cis Park” przy ul. Chabrowej w Gdyni, realizowanym przez spółkę NDI Chabrowa sp. z o.o. jako Inwestora i NDI S.A. jako Generalnego Wykonawcę. Przedsięwzięcie polega na budowie trzech budynków mieszkalnych wielorodzinnych z halami garażowymi i garażami indywidualnymi wraz z infrastrukturą techniczną. Roboty budowlane rozpoczęto w II kwartale 2024 roku. Planowany termin zakończenia inwestycji przypada na III kwartał 2025 roku.; w ramach projektu planowane jest wybudowanie 90 lokali mieszkalnych,
- zarządzaniem projektem deweloperskim „Zamienie Park” – Etap A w Zamieniu, gmina Lesznówola, realizowanym przez zewnętrznego inwestora, polegającym na budowie czterech budynków mieszkalnych wielorodzinnych z halami garażowymi wraz z infrastrukturą techniczną,
- koordynowaniu przygotowania do realizacji budowlanej projektu deweloperskiego w m. MIELNO, polegającego na budowie budynku mieszkalnego wielorodzinnego z usługami i garażem wbudowanym wraz z zagospodarowaniem terenu i infrastrukturą techniczną,
- przygotowaniu do realizacji projektu deweloperskiego przy ul. Chopina w Pruszczu Gdańskim, polegającego na budowie budynków mieszkalnych wielorodzinnych z częściami usługowymi i halami garażowymi oraz rewitalizacji zabytkowych budynków cukrowni; w pierwszej połowie 2025 roku kontynuowano prowadzenie prac przygotowawczych związanych z inwestycją w wyniku których uzyskano pozwolenia na budowę I etapu inwestycji. Rozpoczęcie sprzedaży I etapu projektu nastąpi w III kwartale 2025 r. Kolejne etapy będą uruchamiane sukcesywnie wraz z postępem komercjalizacji. Wartość wszystkich etapów szacowana jest na 1,2 mld złotych,
- realizacji projektu deweloperskiego „Śląska 8” przy ul. Śląskiej w Gdańsku, realizowanego przez spółkę NDI Nieruchomości sp. z o.o. jako inwestora i NDI S.A. jako Generalnego Wykonawcę. Przedsięwzięcie polega na budowie budynku zamieszkania zbiorowego o funkcji domu wypoczynkowego (lokalne na wynajem). Prace budowlane rozpoczęto w pierwszym kwartale 2024 roku; planowany termin zakończenia inwestycji przypada na IV kwartał 2025 roku,
- realizacji projektu deweloperskiego przy ulicy Smolnej 23 w Warszawie, polegającego na budowie budynku mieszkalno-usługowego z 52 jednostkami apartotelowymi, 2 mieszkaniami i lokalem usługowym; planowany termin zakończenia prac budowlanych przypada na II kwartał 2026 roku,
- koordynowaniu sprzedaży nieruchomości w Warszawie w dzielnicy Powiśle; w pierwszej połowie 2025 roku NDI Powiśle sp. z o.o. podpisała umowę przedwstępną sprzedaży nieruchomości, przeniesienie własności nastąpiło w lipcu 2025 r.,

- przygotowaniu do realizacji projektu deweloperskiego realizowanego we współpracy z XCity sp. z o.o. tj. zagospodarowania nieruchomości na terenie dzielnicy Śródmieście w Gdyni. W pierwszej połowie 2025 roku prowadzono prace przygotowawcze związane z uruchomieniem pierwszego etapu inwestycji w tym m. in. prace projektowe oraz przygotowanie dokumentacji niezbędnej do uzyskania pozwolenia na budowę. Przedsięwzięcie ma charakter wieloetapowy. Pierwszy etap jest planowany do uruchomienia w pierwszej połowie 2026 r. Kolejne etapy będą wprowadzane do realizacji sukcesywnie wraz z postępem komercjalizacji. Wartość wszystkich etapów szacowana jest na 5,3 mld złotych.

5. Pozostała działalność realizowana w ramach grupy kapitałowej GRUPA NDI S.A.

Grupa NDI nieustannie szuka nowych możliwości rozwoju, duże szanse upatrując między innymi w alternatywnych źródłach energii – stąd m. in. inwestycja w SES Hydrogen Energy Sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku, spółce koncentrującej się na technologiach wodorowych i badającej potencjał wodoru jako alternatywy dla paliw konwencjonalnych i jego wykorzystania w sektorach transportu, przemysłu i energetyki.

W I półroczu 2025 roku Grupa nadal prowadziła działalność w sektorze energetycznym za pośrednictwem i we współpracy ze spółką „Inter Energia” Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie należąca do grupy kapitałowej GRUPA NDI S.A. Zważywszy na to, iż strategia Grupy NDI niezmiennie koncentruje się na dywersyfikacji i poszukiwaniu obszarów inwestycyjnych ściśle powiązanych z oceną i wzrostem ich efektywności w średnim i długim okresie, Grupa NDI S.A. podjęła strategiczną decyzję w zakresie ograniczenia zaangażowania w działalność związaną z obrotem energią i gazem, tym samym wystawiając na sprzedaż odpowiedzialną za ten obszar działalności w Grupie NDI spółkę „Inter Energia” S.A.

6. Bezpieczeństwo w grupie kapitałowej GRUPA NDI S.A.

Zdrowie i bezpieczeństwo pracowników, podwykonawców, dostawców oraz partnerów biznesowych oraz jakość realizowanych zadań stanowi dla Spółki wartość nadrzędną. Wierzymy, że etyczne postępowanie, budowanie wzajemnego zaufania, praca zespołowa i zaangażowanie najwyższego kierownictwa, są niezwykle ważne dla budowania bezpieczeństwa i dobrostanu pracowników.

W okresie sprawozdawczym Spółki grupy kontynuowały swoje działania związane z doskonaleniem certyfikowanego systemu zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy wg normy ISO 45001. Skutkiem tych działań był fakt, iż w Grupie nie odnotowano żadnych zdarzeń ciężkich, zbiorowych ani śmiertelnych.

W drugim kwartale 2025 roku Zarządy Spółek grupy – NDI S.A. i NDI SOPOT S.A. - podjęły decyzję o wdrożeniu i certyfikacji systemu zarządzania jakością zgodnie z normą ISO 9001 poprzez jego

integrację z systemem zarządzania BHP. Certyfikacja Zintegrowanego Systemu Zarządzania Jakością i Bezpieczeństwem i Higieną Pracy zgodnie z ISO 9001 i 45001 zaplanowana jest na ostatni kwartał 2025 roku.

Proces ciągłego doskonalenia jest osiągany poprzez realizację wyznaczonych celów przez odpowiednio dobrane narzędzia, tj.: audyty wewnętrzne, przeglądy bezpieczeństwa na realizowanych projektach, realizację planowych szkoleń, przeglądy zarządzania, stały monitoring działań pod względem jakości i BHP, zarządzanie zdefiniowanymi celami strategicznymi i operacyjnymi określonymi dla jakości i BHP.

7. Istotne postępowania sądowe

1. W maju 2017 roku NDI SOPOT S.A. wraz z konsorcjantem PPMT Sp. z o.o. zawarła umowę z PKP PLK S.A. dotyczącą zaprojektowania i wykonania robót budowlanych na LK207. Wobec braku należytej współpracy Zamawiającego z Konsorcjum, czego przejawem było m.in. brak zapłaty za wykonane roboty dodatkowe oraz brak podejmowania przez Zamawiającego istotnych decyzji kontraktowych, w dniu 05 lutego 2019 roku decyzją zarządów konsorcjantów doszło do wstrzymania realizacji części prac. W kwietniu 2019 roku PPMT Sp. z o.o. wskutek wezwania Zamawiającego (równocześnie właściciela PPMT sp. z o.o.) wróciła do realizacji prac i od tego czasu wykonuje je samodzielnie, tj. bez faktycznego udziału NDI SOPOT S.A. Na tle rozliczeń wewnątrzkonsorcjalnych doszło do sporu sądowego. W roku 2020 NDI SOPOT S.A. otrzymała dwa nakazy zapłaty na łączną kwotę ok 4,6 mln zł. W postępowaniach tych były konsorcjant PPMT sp. z o.o. dochodzi zapłaty mimo, iż jego roszczenia wygasły wskutek wcześniej złożonych oświadczeń o potrąceniu. W ocenie Zarządu roszczenia są bezzasadne, jednak wobec faktu, iż wydane nakazy stanowią tytuł zabezpieczenia (art. 492 kpc), NDI SOPOT S.A. złożyła równowartość dochodzonej kwoty na rachunek depozytowy Ministerstwa Sprawiedliwości. Środki zostaną na tym rachunku do czasu prawomocnego zakończenia obu postępowań. Obie sprawy są w toku. W marcu 2024 biegły sądowy powołany przez Sąd potwierdził stanowisko NDI co do prawidłowości rozliczeń i dokonanych potrąceń.

Ponadto, PPMT Sp. z o. o. dnia 31.12.2021 r. złożyła pozew o zapłatę przez NDI SOPOT S.A. kwoty ok. 51 mln zł tytułem poniesionych przez PPMT kosztów realizacji inwestycji w zakresie, w którym strony wspólnie wstrzymały jego realizację. Przedmiotowy pozew jest całkowicie bezzasadny. Pomimo wspólnej decyzji o wstrzymaniu prac na Projekcie i poinformowaniu o tym fakcie Zamawiającego, PPMT jednostronnie, po kilku miesiącach, oświadczyło, iż podejmuje się samodzielnie realizacji wszystkich pozostałych do wykonania prac. Należy tu wskazać, że PPMT jest spółką zależną od Zamawiającego. Podkreślić należy także, że decyzja o podjęciu samodzielnie prac przez PPMT nie wynikała z ustania przyczyn dla których prace te zostały wstrzymane. Podpisana przez konsorcjantów umowa konsorcjum przewidywała możliwość realizacji projektu przez jednego z konsorcjantów. Jedna ze stron mogła podjąć się samodzielnej realizacji określonego zakresu prac i w takim przypadku – między partnerami konsorcjum – ponosiła wyłączną odpowiedzialność za ponoszone koszty, jak również przysługiwał jej określony

przychód. Ponadto samodzielnie zawierała umowy z podwykonawcami i dostawcami, a druga strona nie odpowiadała za jej zobowiązania w tym zakresie. Od 2019 r. PPMT w tym modelu realizuje prace – samodzielnie zatrudnia podwykonawców/dostawców, otrzymuje całe wynagrodzenie za realizację prac bezpośrednio od zamawiającego

Pozew ten nie znajduje żadnego uzasadnienia, gdyż jedyną możliwością kontraktową samodzielnej realizacji prac przez jednego z partnerów konsorcjum jest model, który opisuje umowa konsorcjum, a który wskazano powyżej. W takim przypadku NDI SOPOT S.A. nie odpowiada za żadne koszty ponoszone przez PPMT; na marginesie, NDI SOPOT S.A. – w przeciwieństwie do PPMT – od 2019 r. nie otrzymuje żadnego wynagrodzenia z tytułu realizacji ww. projektu.

W dniu 28.02.2025 r. Sąd ogłosił wyrok, w którym oddalił powództwo w całości i obciążył Powoda kosztami postępowania. Obecnie toczy się postępowanie apelacyjne.

Powyższy wyrok, jak również wyrok w sprawie o mniejszym znaczeniu (jednak dotyczącej tej samej inwestycji) - o zapłatę połowy kosztów wydziałowych i ogólnych za maj – grudzień 2019 r., gdzie sąd również oddalił powództwo PPMT i obciążył powoda w całości kosztami postępowania sądowego – może być kluczowy dla dalszych spraw wytoczonych przez PPMT dot. ww. inwestycji, tj. o zapłatę kosztów wynikających z rozliczenia VAT, o zapłatę kosztów wydziałowych i ogólnych za rok 2020, pozew o zapłatę połowy kosztów bezpośrednich i ogólnych budowy za okres styczeń 2021 – listopad 2024 r.

2. NDI SOPOT S.A. realizowała na rzecz GDDKiA kontrakt polegający na budowie autostrady A4 odcinek Brzesko-Wierzchosławice, jednym z podwykonawców była spółka IMB Podbeskidzie Sp. z o. o. Po rozwiązaniu kontraktu z zamawiającym, NDI SOPOT S.A. odstąpiła od umowy z podwykonawcą, zgodnie z postanowieniami umowy podwykonawczej - odstąpienie od umowy z powodu rozwiązania kontraktu z Zamawiającym było traktowane jako odstąpienie bez winy stron (bez możliwości naliczenia kary). Mimo to IMB złożyła 9.04.2014 r. pozew o zapłatę przez NDI SOPOT S.A. kary za odstąpienie z rzekomej winy NDI SOPOT S.A. Ze względu na toczące się w tamtym czasie postępowanie sądowe między NDI SOPOT S.A. a Zamawiającym, sąd zdecydował się zawiesić postępowanie między NDI a IMB do czasu rozstrzygnięcia sprawy między NDI a Zamawiającym.

Zawarta w 2023 r. ugoda z Zamawiającym potwierdziła, że rozwiązanie kontraktu z Zamawiającym nastąpiło bez winy stron. Sąd wznowił postępowanie między NDI a IMB i 8 maja 2025 roku zapadł wyrok w pierwszej instancji korzystny dla NDI SOPOT S.A. IMB uznało wyrok pierwszej instancji – sprawa została zakończona.

3. W maju 2021 roku konsorcjum NDI SOPOT S.A. oraz NDI S.A. zawarło dwie odrębne umowy (z Tramwajami Śląskimi SA oraz Gminą Miastem Mysłowice) na realizację prac w ramach projektu modernizacji linii tramwajowej nr 14 w Mysłowicach. Ze względu na występujące błędy w dokumentacji projektowej dostarczonej przez zamawiającego oraz szereg kolizji niezinventaryzowanych w dokumentacji zaistniała konieczność zmiany zarówno terminu realizacji prac, jak i zmiany wynagrodzenia wykonawcy. W grudniu 2022 r. podczas spotkania przedstawicieli

wszystkich stron wykonawca przedstawił niezbitę dowody dowodzące konieczności zmiany terminu realizacji z przyczyn nieleżących po jego stronie. Biorąc pod uwagę dalszy brak współdziałania Tramwajów Śląskich (mimo wstępnych uzgodnień po spotkaniu w grudniu), w tym otrzymane bezpodstawne pismo o rzekomym odstąpieniu od umowy, Wykonawca zdecydował się na koniec stycznia 2023 złożyć odstąpienie od obu umów. Obaj zamawiający odmówili przeprowadzenia mediacji w Sądzie Polubownym przy Prokuraturii Generalnej RP.

Tramwaje Śląskie naliczyły NDI karę tytułem odstąpienia od umowy, której większą część zaspokoili z wierzytelności NDI oraz gwarancji należytego wykonania, a pozwem z 15.09.2023 dochodzą od NDI pozostałej kwoty kary.

NDI złożyła pozew przeciwko Tramwajom Śląskim 19.10.2023, dochodząc zwrotu niesłusznie potrąconych wierzytelności, zapłaty za wykonane prace podstawowe oraz prace dodatkowe, zakupione materiały, koszty ogólne, pośrednie i zarządu poniesione w wydłużonym czasie realizacji umowy oraz zwrotu bezzasadnie pociągniętej gwarancji.

W dniu 08.07.2024 r. NDI złożyła przeciwko Gminie Miasto Mysłowice pozew o zapłatę roszczeń związanych z realizacją inwestycji. W toku postępowania sąd zaproponował stronom mediację i aktualnie toczy się proces rozmów ugodowych w obecności mediatora.

4. NDI SOPOT S.A. w konsorcjum z Balzola Polska sp. z o. o. oraz Construcciones y Promociones Balzola SA 28.02.2019 zakończyła realizację projektu pn. „Budowa i modernizacja infrastruktury torowo-sieciowej w ciągu ul. Piłsudskiego w Sosnowcu od ul. Sobieskiego do drogi ekspresowej S86”. Tramwaje Śląskie SA złożyły przeciwko konsorcjum dwa pozwy dotyczące rzekomej wady w projekcie związanej z zastosowaną masą zalewową.

Pierwszy pozew z dnia 28.11.2022 r. dot. żądania zapłaty naliczonej kary za rzekome opóźnienie w usunięciu wad, tj. wymianie masy zalewowej na całej długości odcinka.

Drugi pozew z dnia 27.12.2023 r. dot. nakazania usunięcia wady, tj. wymiany zastosowanej masy zalewowej.

Zamawiający twierdzi, że zastosowana masa zalewowa nie jest zgodna z wymaganiami Zamawiającego określonymi w SIWZ, w tym w szczególności STWiORB. W ocenie Zamawiającego zastosowana przez konsorcjum masa zalewowa nie spełniała kryteriów wynikających z Umowy, co jego zdaniem stanowi wadę, która powinna być usunięta przez konsorcjum w ramach ich odpowiedzialności gwarancyjnej. Na podstawie tej rzekomej wady Zamawiający domaga się wykonania prac na całej długości linii tramwajowej (ponad 2,5 kilometra toru pojedynczego, czyli 5 km zalewek przyszybowych (!)), która była objęta przedmiotem Umowy, choć Zamawiający poddał badaniu jeden niewielki odcinek masy zalewowej pobrany z jednego punktowego miejsca jako odpad podczas prowadzenia napraw gwarancyjnych dotyczących torów i tylko na tej podstawie wytoczył powództwo.

NDI wskazuje, że zastosowana masa zalewowa spełniała wskazane w Umowie, tj. w SIWZ i STWiORB parametry. Znajduje to potwierdzenie z przedkładanych w toku realizacji Inwestycji dokumentach technicznych, zaakceptowanych przez Zamawiającego, jak również w dokumentach przedkładanych przez Dostawcę masy zalewowej i Podwykonawcę. W związku z tym pozwy Zamawiającego są całkowicie bezzasadne.

Zamawiający nie wykazał żadnymi dokumentami (ani też nie twierdził), aby rzekoma niezgodność masy zalewowej powodowała niemożliwość korzystania z obiektu, zmniejszała jego funkcjonalność. Do dzisiaj bowiem Zamawiający korzysta nieprzerwanie z torowiska (bez żadnych ograniczeń) i prowadzi na nim ruch. Konsorcjum zagwarantowało, że obiekt będzie dobrej jakości (nic innego nie wynika z oświadczenia gwarancyjnego) – wobec tego, że torowisko jest w pełni funkcjonalne i spełnia swoje przeznaczenie gospodarcze, nie zaistniała wada zmniejszająca jakość torowiska, która podlegałaby naprawie.

5. W listopadzie 2024 r. NDI S.A i NDI SOPOT S.A. złożyły pozew przeciwko Gminie Miasta Częstochowa działającej poprzez Miejski Zarząd Dróg w Częstochowie o zapłatę wynagrodzenia m. in. za wykonanie prac dodatkowych oraz podstawowych, jak również waloryzację należną zgodnie z Kontraktem. Zamawiający niesłusznie naliczył wykonawcy karę za opóźnienie w realizacji prac i następnie potrącił ją z wynagrodzenia należnego wykonawcy. Podczas gdy opóźnienie, które nastąpiło w realizacji projektu wystąpiło bezspornie z przyczyn niezależnych od wykonawcy. W związku z zaistniałą sytuacją NDI postanowiła dochodzić należnego jej wynagrodzenia na drodze sądowej. W toku postępowania sąd zaproponował stronom mediację i aktualnie toczy się proces rozmów ugodowych w obecności mediatorów z Prokuraturii Generalnej.
6. W dniu 20 marca 2025 roku przeciwko NDI S.A. wpłynął pozew o zapłatę z Przedsiębiorstwa Robót inżynierskich „Centrum” w kwocie 13 mln. W postępowaniu sądowym PRI Centrum Sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku (dalej: PRI Centrum) dochodzi od NDI S.A. zapłaty głównie z tytułu podwyższenia (waloryzacji) wynagrodzenia za realizację robót wynikającego z Umowy łączącej Strony o ok. 100% (11,7mln) w oparciu o art. 632 par. 2 kodeksu cywilnego. PRI Centrum w żaden sposób nie wykazała, że w związku z realizacją Umowy rzeczywiście poniosła rażącą stratę, ponadto umowa z PRI Centrum nie przewidywała zasad waloryzacji wynagrodzenia. W związku z czym ich roszczenie w tym zakresie jest całkowicie pozbawione podstaw.

8. Sytuacja finansowa Grupy

Sytuacja finansowa Grupy jest stabilna z tendencją i potencjałem do dalszego wzrostu. Grupa z roku na rok powiększa portfel oraz skalę realizowanych zamówień i umacnia swoją rolę jako generalnego wykonawcy.

Grupa na dzień 30 czerwca 2025 osiągnęła skonsolidowane przychody na poziomie ponad 930 milionów złotych. Grupa na IIQ 2025 osiągnęła skonsolidowany wynik netto ponad 61 milionów złotych natomiast suma bilansowa zamknęła się kwotą ponad 1 miliarda 500 milionów złotych.

9. ESG – raportowanie niefinansowe

W I półroczu trwały prace nad raportem zrównoważonego rozwoju ESG, sporządzanego dla kluczowych podmiotów w grupie kapitałowej NDI i obejmującym okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 roku. Raport obejmuje kwestie środowiskowe, społeczne oraz związane z ładem korporacyjnym; dane do raportu zostały przygotowywane na podstawie międzynarodowych standardów raportowania niefinansowego Global Reporting Initiative – GRI Standards. Prace te zostały zakończone a czwarty już raport ESG został przyjęty.

10. Zarządzanie ryzykiem

Na działalność większości spółek Grupy kapitałowej bezpośrednio wpływa sytuacja na rynku budowlanym w Polsce, na którą oddziałuje sytuacja geopolityczna. Wojna w Ukrainie znacząco wpłynęła na polski sektor budowlany, powodując w ubiegłych latach wzrost kosztów, zakłócenia w dostawach oraz niedobory siły roboczej. Z drugiej strony ożywienie w branży przyniosło uruchomienie z końcem 2023 roku środków z Krajowego Planu Odbudowy i, co za tym idzie, zwiększona liczba przetargów realizowanych w ramach zamówień publicznych.

Spółki Grupy NDI zdołały uniknąć negatywnych skutków problemów na rynku budowlanym. Spółki nie posiadają aktywów ani nie prowadzą żadnych prac budowlanych na terytorium Ukrainy, Białorusi i Rosji. Nie zatrudniają też w istotnym stopniu obywateli Ukrainy, choć Zarządy spółek są świadome, iż dostępność siły roboczej z Ukrainy jest istotna dla wielu jej podwykonawców. W ocenie Zarządów spółek Grupy NDI zmiany na rynku budowlanym związane z widocznym już wzrostem podaży projektów wynikającej z udostępnienia Polsce środków pochodzących z KPO, choć pozytywne i otwierające perspektywę na rozwój, wiążą się również z ryzykami związanymi np. z kumulacją projektów, co może prowadzić do wzrostu cen materiałów, problemu z ich dostępnością czy też deficytem wykwalifikowanej siły roboczej. Spółki, składając oferty, uwzględniają ryzyka w tym zakresie starając się gwarantować sobie stałość cen w umowach z producentami lub dostawcami materiałów czy podwykonawcami istotnych zakresów prac już na wczesnym etapie realizacji projektu.

W celu ograniczenia ryzyka cenowego Spółki Grupy na bieżąco monitorują rynek i analizują ceny najczęściej kupowanych materiałów budowlanych, a podpisywane umowy mają odpowiednio dopasowane do sytuacji rynkowej parametry dotyczące m.in. czasu trwania kontraktu oraz wartości umowy. W szczególności ryzyko wzrostu cen materiałów bywa częściowo ograniczone poprzez stosowanie w umowach z inwestorami klauzul waloryzacyjnych. Odpowiednia polityka kontraktowa i ścisły nadzór nad realizowanymi przez NDI projektami pozwalał również w maksymalnie możliwy sposób ograniczać ryzyka związane z inflacją.

Zarządy spółek Grupy NDI dokładają starań, aby monitorować i mitygować ryzyka, dostosowując narzędzia zarządcze, strukturę organizacyjną Spółek oraz politykę kontraktowania tak, aby móc

optymalnie zaadresować potrzeby Spółek i zespołów realizujących projekty. Zarządy Spółek dokonują regularnie przeglądu i oceny projektów, aby móc na bieżąco reagować na pojawiające się ryzyka i zagrożenia. Realizacja projektów w spółkach Grupy w znacznej części opiera się na dokumencie zwanym Standardami Realizacji Projektów w NDI, który stanowi zbiór wytycznych oraz dobrych praktyk NDI obowiązujących pracowników zaangażowanych w realizację projektów i jest na bieżąco aktualizowany i doskonalony.

Z uwagi na występujące instrumenty finansowe oraz posiadane należności i zobowiązania handlowe Spółka narażona jest na różne ryzyka finansowe, którymi adekwatnie zarządza. Do głównych należą:

- Ryzyko kredytowe – dotyczy głównie należności z tytułu dostaw i usług oraz środków zdeponowanych na kontach bankowych. Dobór i znajomość kontrahentów Spółki oraz bieżący monitoring wpływają na minimalizowanie ryzyka kredytowego. Spółka prowadzi aktywną politykę windykacji wykorzystując wszelkie dostępne i możliwe narzędzia windykacyjne poczynając od bezpośredniego kontaktu z dłużnikami a kończąc na dostępnych instrumentach prawnych. Spółka utrzymuje środki pieniężne w bankach o uznanej renomie i ryzyko utraty jest oceniane przez Zarząd jako znikome.
- Ryzyko płynności – Spółka kształtuje działalność w oparciu o prognozy przepływów wynikających z prowadzonych działań i realizowanych projektów stosując tam, gdzie jest to uzasadnione, instrumenty finansowe zwiększające jej płynność. Płynność spółki jest przedmiotem cyklicznych analiz i ocen tak, aby zminimalizować potencjalne zagrożenia. W ocenie Zarządu ryzyko utraty płynności jest niskie.

11. Perspektywy rozwoju Grupy

Rok 2024 był bardzo dobrym rokiem dla Grupy NDI pod względem zrealizowanego wolumenu projektów. W I półroczu 2025 korzystny dla Grupy trend umacnia się, co uwidacznia się, m. in, w ilości podpisywanych nowych projektów. Spółki Grupy postrzegane są jako wiarygodny i rzetelny partner zarówno przez inwestorów (publicznych i prywatnych) jak i podwykonawców i dostawców.

Grupa NDI konsekwentnie i z sukcesem realizuje plany rozwoju, dlatego też należy stwierdzić, iż z obecnej perspektywy kontynuacja działalności spółek z Grupy nie jest zagrożona.

Sopot, 30 września 2025 roku

Małgorzata Winiarek-Gajewska
Prezes Zarządu

Dorota Michałowska
Członek Zarządu

Szymon Reptowski
Członek Zarządu